

全国約7割の企業が赤字申告！

社長の経営の知識不足と理解不足が、その原因の一つ！

企業を強くするために必要な知識は？

- ・決算書を分析し現状を把握・問題抽出できる財務経営知識を持つ。
- ・利益の必要性を理解し、利益構造を知り、利益の増やし方を知る。
- ・銀行との正しい付き合い方、適正な資金調達で企業を守る知識を持つ。
- ・コンプラでやってはいけない事、企業の守り方を知る。
- ・ビジネスモデルの変革の正しい方向性を知る。
- ・困難な事業承継問題とその解決策を知る。

現金損益®
安定
黒字経営

企業価値向上を実現する

“一生ものの経営知識”習得の場

社長塾

平成30年10/12・11/16・12/26 平成31年1/11・2/15・3/15 ※
時間：14:00～17:00

受講料

全6回一括払い
36万円(税別)

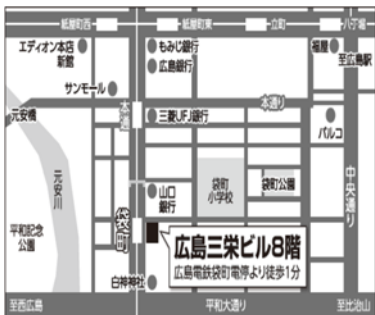
※3月の会場のみ下記の会場です
広島市南区稲荷町1番1号
ウエノヤビルロイヤルタワー2F
コンファレンスクエア

受講日に撮影するビデオは後日Webで視聴できます。

会場

講師

共同開催



広島市中区中町7番41号広島
三栄ビル8F
社会保険労務士法人サトー



五島 聡 (ゴトウ サトシ)
エピーステージ株式会社 代表取締役
多くの中小企業経営者に
現金損益®安定黒字経営という考え方を
教え、財務改善・事業承継を支援
主宰するコンサルタント育成塾には、
200名を超える人材が参加



山根総合会計事務所
「広島の中小企業を元気にしたい！」を
モットーに顧問税理士の立場からお客様
の業績を向上させるコンサルティングを行
う税理士として定評がある。また広島以
外にも100名を超えるセミナー実施。メ
ディア掲載や執筆等の活動も行っている



広島メープル法律事務所
広島市、周南市に事務所があり、銀行、
上場会社、公立病院などをはじめとして
多数の顧問先をもつ法律事務所
法務、労務、人事、不当要求対応など
あらゆる経営面の相談に対して、コンプラ
イアンスの観点から迅速かつ正確なアドバ
イスを行うことで定評がある



社会保険労務士法人サトー
人事・労務に係るコンサルティングができる総合
的な社会保険労務士事務所
新しい事業を展開するために昨年12月に、子会
社としてサトーアソシエイツ株式会社を設立。また、
事業の拡大を図るため、9月に事務所を移転
全国14番手 (ACCSコンサルティング発表、
2018年) の規模の大手事務所

お問い合わせ先

地方創生経営支援グループ
(エピーステージ株式会社内)

住所：〒730-0012
広島市中区上八丁堀 8-1 0クロスタワー 7F
(担当：立藤、五島克英)
TEL：082-511-4560 / FAX：082-511-4561

社長塾カリキュラム内容（全6回 1回3時間）

【1日目】（決算書分析）

- オリエンテーション
- ロケット理論
- 決算分析
 1. 企業経営の定義と本質
 2. 決算書の定義
 3. 決算書を読み解く必要性
- 損益計算書
 1. 損益計算書の定義
 2. 5つの利益の意味
 3. 利益の定義と損得勘定経営
 4. 利益構造
 5. 2つの利益の増やし方
 6. 正確な粗利益の算出方法
- 現金損益
 1. 現金損益®とは
 2. 目指すべき経営の明確化
- 貸借対照表
 1. 貸借対照表の定義
 2. B/Sの3つの側面
 3. 目指すべき経営の考察と決定
- 経営指数分析
 1. 8つの経営指数
- 月次残高試算表
 1. 残高試算表とは

【2日目】（銀行取引）

- 前回の振り返り
- 銀行取引
 1. 銀行取引の必要性・上場企業との違い
 2. メイン銀行の必要性と信頼構築
 3. 必要資金使途
 4. 金融排除と事業性評価
 5. 借入金の返済原資（自己資本投資と他人資本投資の違い）
 6. 投資返済計算事例検討
 7. 銀行からの信用格付け
 8. 「適正資金調達」の必要性（不測の事態に備える）

【3日目】（コンプライアンス&ビジネスモデル変革）

- 前回の振り返り
- コンプライアンス
 1. コンプライアンスとは
 2. 取締役の果たすべき4つの責任
 3. 会社法：定款、総会決議遵守義務
 4. 少数株主の権利
 5. 債務不履行責任
 6. 労働法：委任契約と雇用契約
 7. 労働法（委任契約と雇用契約）
 8. 就業規則
 9. 納税義務
- ビジネスモデル変革
 1. 変革の必要性
 2. 変革事例
 3. ビジネスモデル変革の方向性

【4日目】（事業承継）

- 前回の振り返り
- 中小企業の事業承継
 1. 正しい事業承継とは
 2. 前提（分けていけない2つの財産の存在）
 3. 分けてはいけない2つの財産を相続で分けた場合
 4. 揉めるとは？困ることは？
 5. 裁判事例
 6. 4つの事業承継問題

【5日目】（経営計画策定）

【6日目】（経営計画発表会）

参加者の声

B/S P/Lや月次損益推移表の数値が語り掛けてくるメッセージを経営者自ら読み取り、迅速に施策に反映させなければと、痛切に思いました。

決算書を良くする事の大切さを知り、そこから、将来の可能性が見えてきた！

目指すべき経営＝現金損益を黒字にするという経営を知っているか、知らないかでは5年、10年先の未来は全く違う

今までこういうことを知らなかった！今までの時間を考えるともったいないです！

内容に関して高を括っていましたが、知らないことばかり、自分では算出できなかった数字を知ることが出来ました。復習します！



お申込みは下記へ必要事項をご記入の上ファックスまたはWebから <https://chiho-sousei.com>

社長塾 申込書【FAX】082-511-4561

貴社名			
参加者名		役職	
業種		紹介者	
連絡先	住所		
	TEL	FAX	
	Mail	@	

個人情報の保護について

本申込書にご記入いただいたお客様の情報は、地方創生経営支援グループ、山根総合会計事務所、広島メール法律事務所、社会保険労務士法人サトーが提供するサービス等に関する各種ご提案に利用させていただくことがあります。